

# ÅRSRAPPORT

## 2024





Retten til et trygt og godt sted å bo er beskrevet i FNs bærekraftsmål og er et viktig fundament for å sikre den enkelte et godt liv.

**Vi skaper bedre hjem.** Ved å være best på det vi gjør og ha våre kunder, ansatte og samfunnet i fokus skaper vi bedre hjem.

Fredensborg Bolig er en ledende boligbygger og har 12 960 boliger under utvikling, salg og oppføring i Oslo, Akershus, Bergen og Trondheimsregionen.

Boliger under utvikling & oppføring

12 960

Verdi solgte boliger 2024

2 439 MNOK

Verdijustert egenkapital per 31.12.24

2 818 MNOK



# INNHold

|                          |    |
|--------------------------|----|
| Høydepunkter             | 5  |
| Samfunnsansvar           | 6  |
| Nøkkeltall               | 19 |
| Eiere                    | 21 |
| Visjon og verdier        | 23 |
| Kunden i fokus           | 25 |
| Prosjekter og portefølje | 26 |
| Akkvisisjon              | 35 |
| Ansatte                  | 37 |
| Konsernregnskap          | 38 |

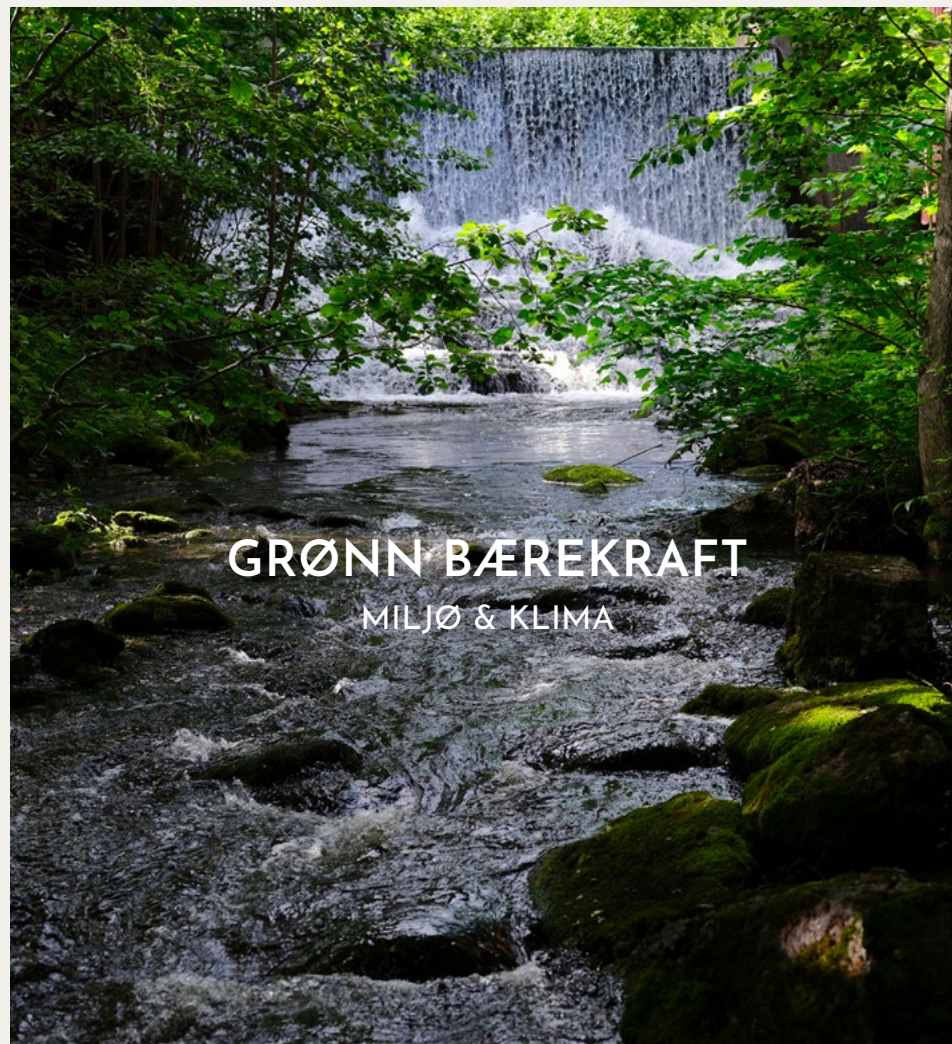
# HØYDEPUNKTER

- Solgt 451 boliger til en samlet verdi på 2 439 MNOK.
- Salgstartet 488 boliger fordelt på syv prosjekter.
- Byggstartet 644 boliger, overleverte 482 boliger og 1029 boliger under oppføring ved årsslutt.
- Vollebekk Stasjon og Poulssons Kvarter ble to av Norges mestselgende boligprosjekter.
- Kjøpte to prosjekter med potensial for 800 boliger for utvikling i Sandvika og Trondheim.
- Leie til eie passerte 640 MNOK i tildelt kontraktsverdi. 60 prosent av innflyttede kunder har nå blitt boligeiere.



# SAMFUNNSANSVAR

Vi tar samfunnsansvar gjennom hvordan vi planlegger og gjennomfører våre prosjekter. Miljø, klima og boligsosiale tiltak er områdene vi prioriterer.



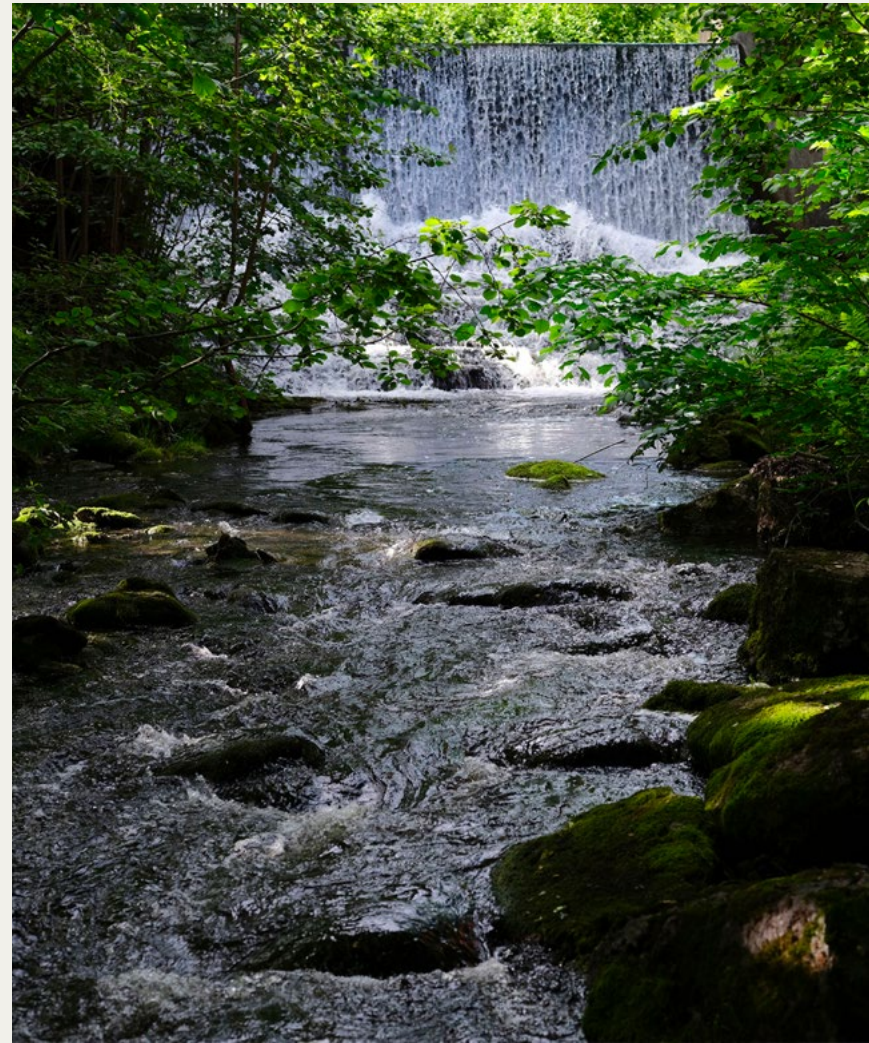


# SOSIAL BÆREKRAFT

- Leie til eie
- Nye boformer og sosiale møteplasser
- Boligbygging for aldrende befolkning
- Menneskene på våre byggeplasser

# GRØNN BÆREKRAFT

- Reduksjon i CO2-utslipp
- Energiklasse A eller B
- Gjenbruk av materialer
- Mobilitetskonsept





## LEIE TIL EIE

Mange står utenfor boligmarkedet. Som en del av vårt samfunnsansvar tilbyr vi Leie til eie for at flere skal få mulighet til å eie egen bolig. Det bidrar til å redusere økonomisk ulikhet.

Som ledende aktør med Leie til eie bidrar Fredensborg Bolig til utviklingen av nasjonale bransjestandarder for boligkjøpsmodeller. Vår Leie til eie-ordning er vellykket. I dag er 60 % av våre innflyttede kunder boligeiere.

# 154

TILDELINGER

# 17

PROSJEKTER

# 48

KONVERTERING  
TIL KJØP <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Leie til Eie-kunder som har benyttet seg av kjøpsrett på boligen.

# TRYGGHET I HVERDAGEN

Vi har besøkt vår Leie til eie-kunde, Line Mendoza og datteren i deres nye bolig ved Trondheimsfjorden på Vikhammerstrand. For Line og familien har Leie til eie-ordningen bidratt til trygghet i hverdagen ved at de nå eier sin egen bolig i barnevennlige omgivelser på Vikammerstrand.

De siste to årene har 20 Leie til eie-kunder flyttet inn nye boliger på Vikhammerstrand utenfor Trondheim. Her er kundegruppen variert og består av unge førstegangskjøpere, samboerpar, barnefamilier og godt voksne. De hadde til felles at det var mangel på egenkapital som stod i veien for drømmen om å eie sin egen bolig.

Familien Mendoza var flinke og heldige. De fikk muligheten til å kjøpe boligen allerede ett år etter ferdigstillelse. Nå stortrives de i egen bolig. De har sjøutsikt og kort vei til både strand og butikk.





# NYE BOFORMER OG SOSIALE MØTEPLASSER

Vår misjon om å skape bedre hjem innebærer også utforskning av nye boformer og sosiale møteplasser som bygger fellesskap for våre kunder.

Prosjektene får attraktive fellesareal og uterom. Vi legger til rette for spontane møter som styrker naboskap, gir bedre trivsel og motvirker ensomhet.

I enkelte av våre prosjekter utforskes de sosiale møteplassene ytterligere med aktivitetsverter, eller piloter for nye sosiale boformer.



# BOLIGBYGGING FOR EN ALDRENDE BEFOLKNING

Vi blir stadig flere eldre og lever lenger. Den demografiske utviklingen i Norge byr på utfordringer og muligheter.

Et av Fredensborg Boligs viktigste samfunnsbidrag er å utvikle moderne, lettstelte og tilpassede boliger som gjør at eldre kan bo hjemme lenger.

Vi arbeider målrettet med tilpasning av prosjektene til målgruppens behov og preferanser. I samarbeid med kommuner og andre aktører utvikles løsninger og nye boligkonsept som øker beboernes livskvalitet, og effektiviteten i helse- og omsorgstjenester.

# MENNESKENE PÅ VÅRE BYGGEPLASSER

Åpenhetsloven omtales som «menneskerettighetsloven for næringslivet» og skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Loven har gitt ny struktur og føringer til vårt pågående arbeid som ansvarlig boligbygger.

Vår byggeplass er noen sin arbeidsplass. I Fredensborg Bolig arbeider vi systematisk med ansvarlighet og gode arbeidsforhold på våre byggeplasser.

Vi engasjerer kun anerkjente entreprenører og stiller egne seriositetskrav til vår leverandørkjede. Fredensborg Bolig er også første boligutvikler som samarbeider med Fair Play Bygg om varsling fra våre byggeplasser.

På våre hjemmesider publiseres årlige redegjørelser om våre aktsomhetsvurderinger etter Åpenhetsloven. Her kan man lese om vårt arbeid for å sikre gode arbeidsforhold i vår leverandørkjede.



# REDUKSJON I CO<sub>2</sub>-UTSLIPP

Reduksjon av miljø- og klimapåvirkning fra boligbygg er avgjørende for å nå nasjonale og globale mål om reduksjon av klimagassutslipp.

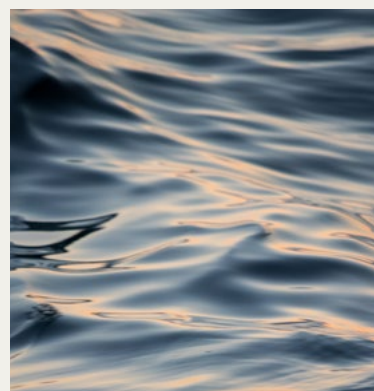
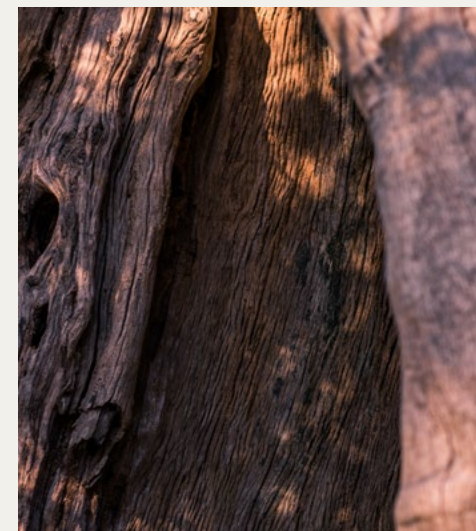
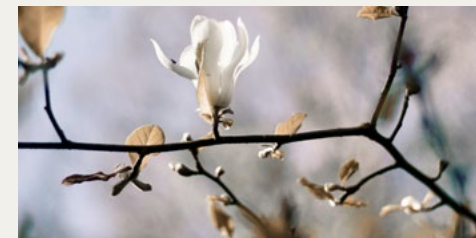
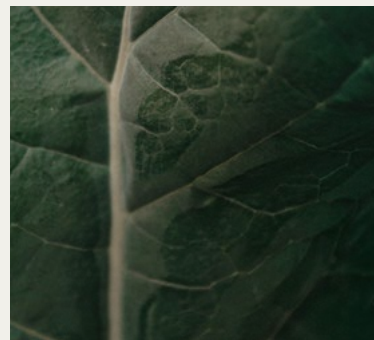
Vi jobber målrettet med nye løsninger for å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp fra våre boligprosjekt. Ambisjon om 20 % reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp fra referanseverdier i BREEAM-NOR.

Vi stiller egne miljøkrav til nye prosjekter og utarbeider klimagassregnskap. Vi prioriterer utvikling av energieffektive boliger med ambisjon om reduserte klimagassutslipp.

Det er iverksatt flere initiativ for å øke andelen av gjenbruk og ombruk i våre boligprosjekter.

Leverandører utfordres til å bidra med innovative løsninger som reduserer klimagassutslipp. CO<sub>2</sub>-reduksjon blir vektlagt ved valg av entreprenør.

Sammen med partnere utvikler vi nye mobilitetsløsninger for å fremme grønne transportalternativ og redusere bilbruk.



# ENERGIEFFEKTIVE BOLIGER

Våre boliger bygges energieffektive og miljøvennlige. Vi velger bærekraftige materialer med bedre isolasjonsevne og løsninger som gir lite varmetap. Boligene leveres med styringssystemer som minimerer energiforbruket.

I tillegg har prosjektene fremtidsrettede energikilder som fjernvarme, bergvarme, varmepumper eller solceller.

Vår ambisjon er at minst 75% av nye boliger skal leveres med energimerke A eller B.





## GJENBRUK AV MATERIALER

Utvikling av sirkulære kretsløp bidrar til at samfunnet lykkes med det grønne skiftet. For eiendoms- og byggebransjen er utnyttelse av eksisterende materialer i bygg viktige sirkulære bidrag.

Vi har flere initiativ for å øke innslaget av sirkulære materialkretsløp i vår boligbygging.

I 2022 etablerte vi samarbeid med HØINE, en ledende aktør for foredling og salg av ombrukstegl i Norge. Sammen har vi startet ombrukskartlegging av eksisterende teglfasader på våre eiendommer for utvikling.

Felles ambisjon er at våre fremtidige prosjekter effektivt benytter eksisterende teglressurser. Samarbeidet har allerede reddet én million teglstein fra sanering, tilsvarende en besparelse i klimagassutslipp på cirka 800 tonn CO<sub>2</sub>.

# MOBILITETSKONSEPT

Miljøvennlige transportalternativ er en viktig ingrediens i fremtidens bærekraftige byutvikling. Vi utvikler boligprosjekt i vekstområder og tett på kollektive knutepunkt.

Sammen med samarbeidspartnere utvikler Fredensborg Bolig mobilitetskonsept med alternative transportalternativ.

I våre nye hjem får beboerne glede av moderne og effektive parkeringsanlegg med mulighet for delebiler og pakkebokser.

Prosjektene får høystandard sykkelfasiliteter med tilgang på sykkelvask og -service. Uteområdene i prosjektet tilrettelegges for utplassering av el-sparkesykler.



# NØKKELTALL

PER 31.12.24



2 439

MNOK

VERDI SOLGTE BOLIGER  
2024



83%

SALGSGRAD  
BOLIGER UNDER OPPFØRING



12 960

BOLIGER  
UNDER UTVIKLING OG OPPFØRING



800

NYE BOLIGER  
TIL TOMTEBANK I 2024



488

SALGSSTART BOLIGER  
2024



1029

BOLIGER  
UNDER OPPFØRING

# NØKKELTALL

PER 31.12.24



**2 818**

MNOK

VERDIJUSTERT EGENKAPITAL



**36%**

LTV 1

TOMTEBANK  
NETTO BANKGJELD



**62%**

LTV 2

TOMTEBANK  
NETTO GJELD



**13%**

DEKNINGSBIDRAG  
PROSJEKTER I PRODUKSJON



**1%**

NETTO OVERHEADKOST -  
ANDEL AV OMSETNING  
(CA. MRD 2)



**306**

MNOK  
RESULTAT FØR SKATT

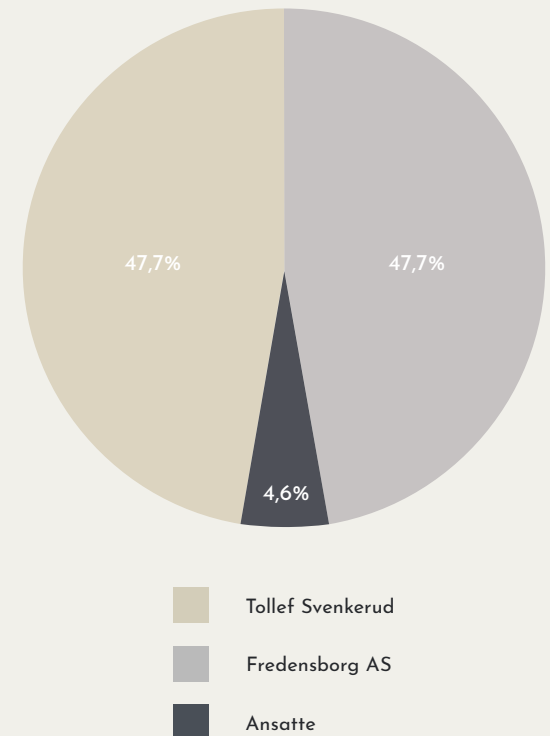
LTV 1: Andel pantesikret gjeld målt mot tomteverdi.

LTV 2: Andel gjeld, inkludert selgerkreditt, målt mot tomteverdi.

# EIERE

Fredensborg Bolig eies i partnerskap av Tollef Svenkerud og Fredensborg AS, og har begge lang erfaring med eiendoms- og boligutvikling. Vi er aktive, industrielle, ekspansive og kapitalsterke med lang tidshorisont.

Ansatte er eiere i selskapet. Felles interesse blir kraft til å nå ambisiøse mål.



# BEDRE HJEM

Ved å være best på det vi gjør og ha våre kunder, ansatte og samfunnet i fokus skaper vi bedre hjem.

VISJON

# NORGES LEDENDE BOLIGUTVIKLER

# ANSVARLIGE NYTENKENDE UTHOLDENDE

Vi er sannferdige, forutsigbare og rause. Tar ansvar for hverandre og samfunnet vi lever i.

Vi utfordrer etablerte sannheter og er ikke redd for å gjøre feil. Skaperkraft og innovasjon ligger i vår natur.

Vi slår oss aldri til ro og tror på kontinuerlig forbedring.

# KUNDEN I FOKUS

Kjøp av ny bolig er en stor beslutning. Vår kundeavdeling følger boligkjøperen gjennom hele kundereisen.

Vi planlegger og utvikler boligene for kundens beste. I prosjektet får kundene mulighet til å velge blant ulike designlinjer, samt en rekke tilvalg utover dette.

Digitale hjelpemidler understøtter den daglige kontakten. Boligkjøperne inviteres inn til vår boligportal for informasjon, dialog, tilvalg og ettermarked.

Etter innflytting vil vår egen avdeling for ettermarked bistå kundene og håndtere eventuelle reklamasjoner.

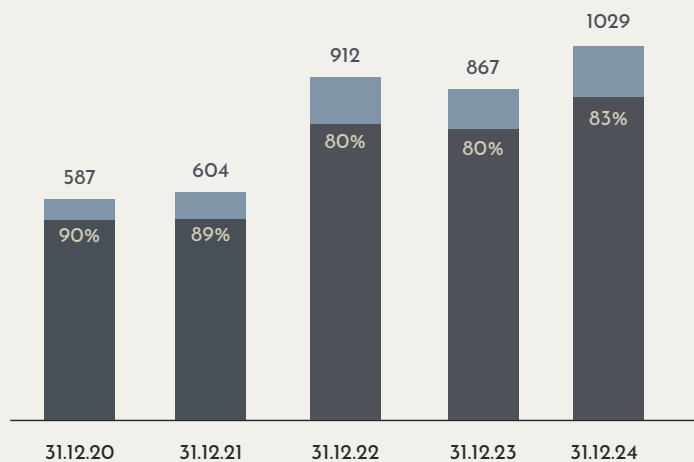
Med kunden i fokus skaper vi bedre hjem.



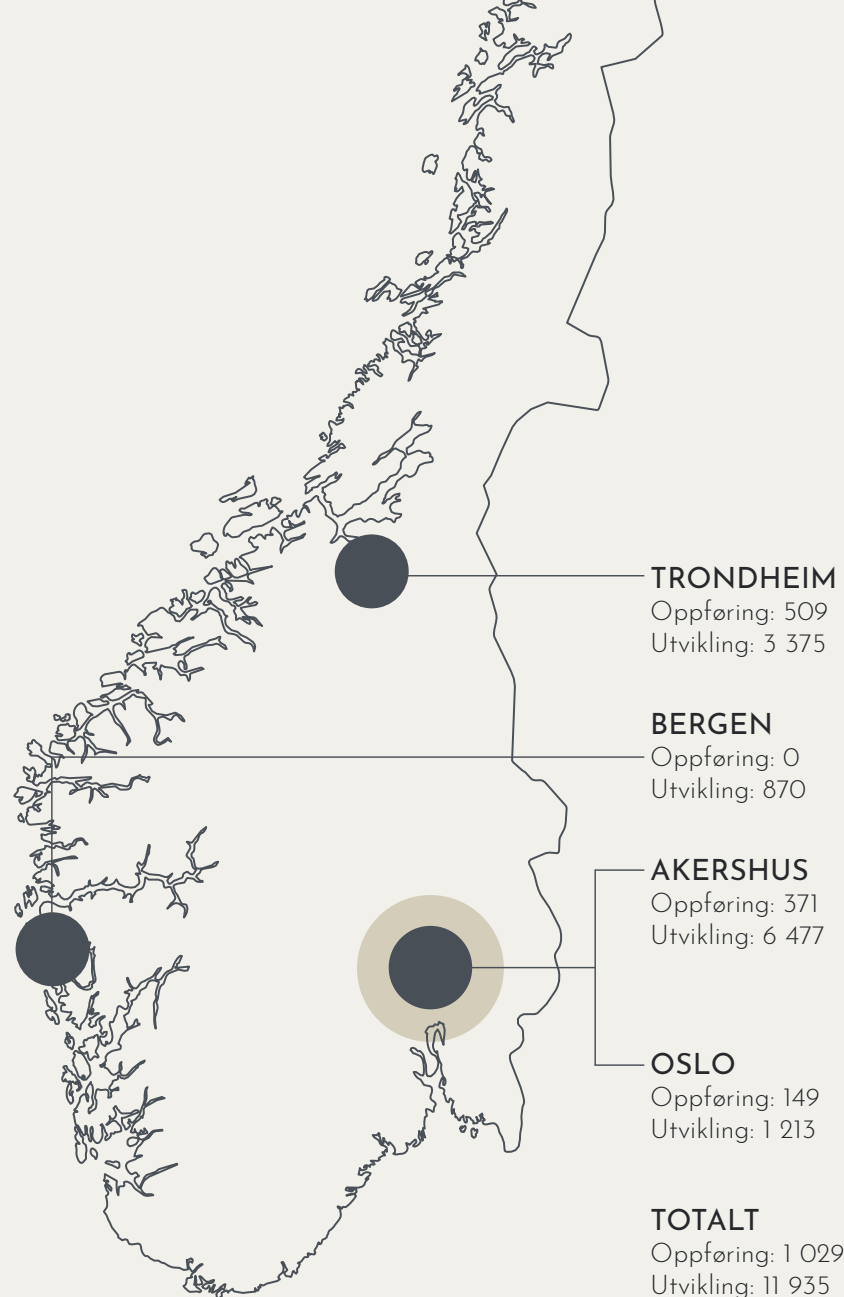
# PROSJEKTER

Fredensborg Bolig har 12 960 boliger under utvikling, salg og oppføring i Oslo, Akershus, Bergen og Trondheimsregionen.

## BOLIGER UNDER OPPFØRING OG SALGSGRAD

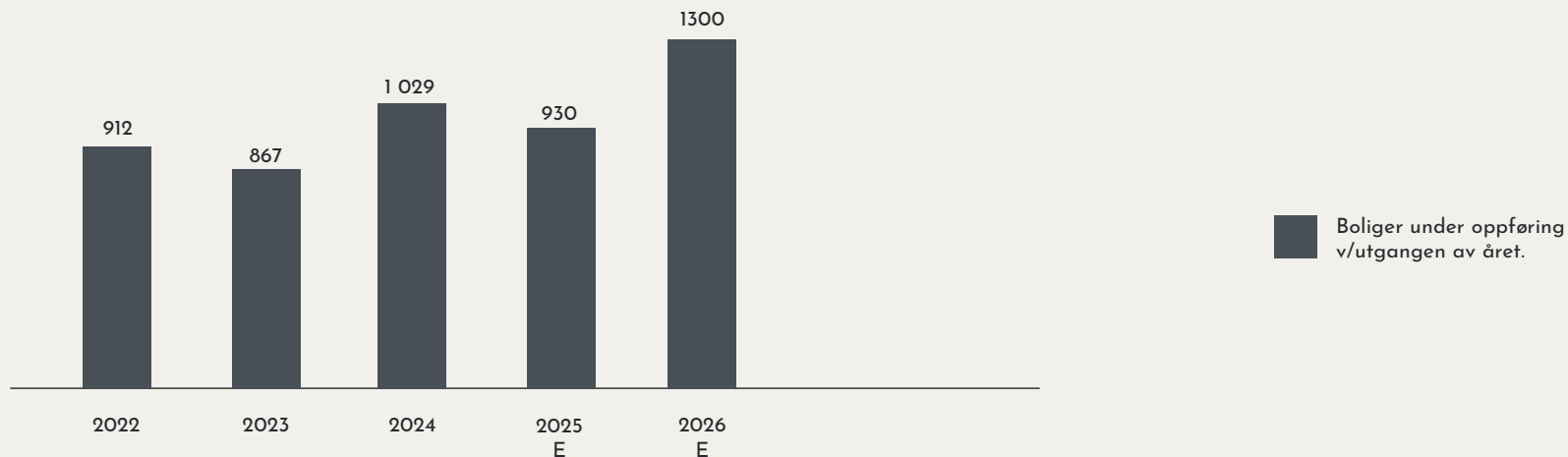


Oppgitte tall er på brutto basis og inkluderer de prosjekter hvor Fredensborg Bolig utgjør prosjektledelse  
Salgsgrad er basert på antall enheter under oppføring som er solgt

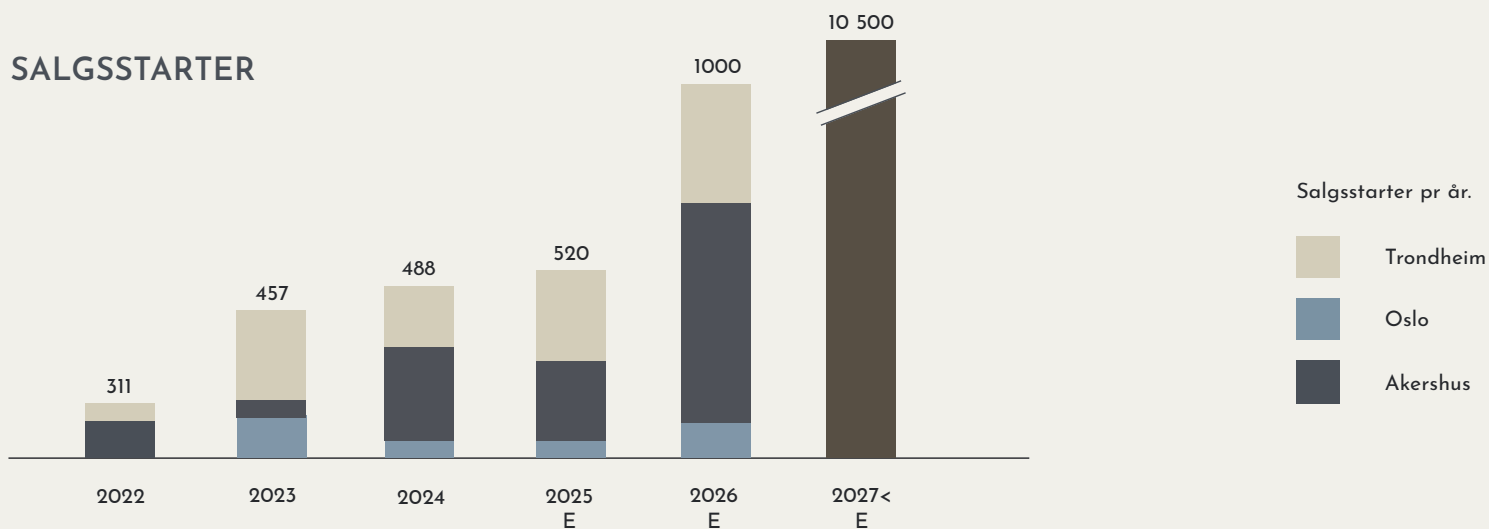


# TOMTEPORTEFØLJE

## BOLIGER UNDER OPPFØRING



## SALGSSTARTER



# UNDER OPPFØRING



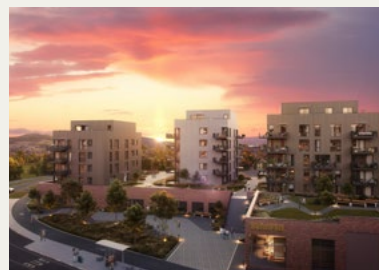
**LØRENSKOG HAGEBY**  
BYGG C

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Lørenskog       |
| Enheter      | - | 70              |
| Salgsgrad    | - | 69%             |
| Overlevering | - | 1H 2025         |
| Status       | - | Under oppføring |



**BASSELØKKA**

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 174             |
| Salgsgrad    | - | 97%             |
| Overlevering | - | 1H 2025         |
| Status       | - | Under oppføring |



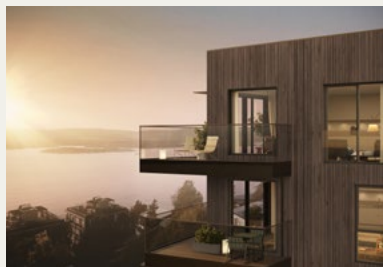
**STEINAN**  
BYGGETRINN 1

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 65              |
| Salgsgrad    | - | 97%             |
| Overlevering | - | 2H 2025         |
| Status       | - | Under oppføring |



**VESTBYEN**  
VESTSKOGEN BT. 2-BYGG M

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Jessheim        |
| Enheter      | - | 63              |
| Salgsgrad    | - | 83%             |
| Overlevering | - | 2H 2025         |
| Status       | - | Under oppføring |



**FJORDHØYDEN**

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Nesodden        |
| Enheter      | - | 29              |
| Salgsgrad    | - | 62%             |
| Overlevering | - | 1H 2026         |
| Status       | - | Under oppføring |



**STEINAN**  
BYGGETRINN 2

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 111             |
| Salgsgrad    | - | 88%             |
| Overlevering | - | 1H 2026         |
| Status       | - | Under oppføring |



**OVERVIK**  
BYGGETRINN 1 - REKKEHUS

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 17              |
| Salgsgrad    | - | 59%             |
| Overlevering | - | 2H 2026         |
| Status       | - | Under oppføring |



**OVERVIK**  
BYGGETRINN 2 - LEILIGHETER

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 54              |
| Salgsgrad    | - | 72%             |
| Overlevering | - | 2H 2024         |
| Status       | - | Under oppføring |

# UNDER OPPFØRING - FORTSETTELSE



## VOLLEBEKK STASJON

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Oslo            |
| Enheter      | - | 149             |
| Salgsgrad    | - | 78%             |
| Overlevering | - | 2H 2026         |
| Status       | - | Under oppføring |



## POULSSONS KVARTER PK 1

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Lysaker         |
| Enheter      | - | 133             |
| Salgsgrad    | - | 63%             |
| Overlevering | - | 2H 2026         |
| Status       | - | Under oppføring |



## OVERVIK BYGGETRINN 2 - LEILIGHETER

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 46              |
| Salgsgrad    | - | 100%            |
| Overlevering | - | 1H 2027         |
| Status       | - | Under oppføring |



## STEINAN BYGGETRINN 3

|              |   |                 |
|--------------|---|-----------------|
| Lokasjon     | - | Trondheim       |
| Enheter      | - | 42              |
| Salgsgrad    | - | 71%             |
| Overlevering | - | 1H 2027         |
| Status       | - | Under oppføring |

# I SALG



**POULSSONS KVARTER**  
PK 1 - FLERE LEILIGHETER

|              |   |         |
|--------------|---|---------|
| Lokasjon     | - | Lysaker |
| Enheter      | - | 41      |
| Salgsgrad    | - | 73%     |
| Overlevering | - | 2H 2027 |
| Status       | - | I salg  |



**FAGERBORG SENTRAL**

|              |   |         |
|--------------|---|---------|
| Lokasjon     | - | Oslo    |
| Enheter      | - | 39      |
| Salgsgrad    | - | 54%     |
| Overlevering | - | 2H 2026 |
| Status       | - | I salg  |



**OVERVIK**  
BYGGETRINN 3 - LEILIGHETER

|              |   |           |
|--------------|---|-----------|
| Lokasjon     | - | Trondheim |
| Enheter      | - | 32        |
| Salgsgrad    | - | 28%       |
| Overlevering | - | 1H 2027   |
| Status       | - | I salg    |



**STEINAN**  
BYGGETRINN 4

|              |   |           |
|--------------|---|-----------|
| Lokasjon     | - | Trondheim |
| Enheter      | - | 62        |
| Salgsgrad    | - | 44%       |
| Overlevering | - | 1H 2027   |
| Status       | - | I salg    |

# KOMMER FOR SALG



**POULSSONS KVARTER**  
PK 1 - SISTE LEILIGHETER

Lokasjon - Lysaker  
Enheter - 21  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



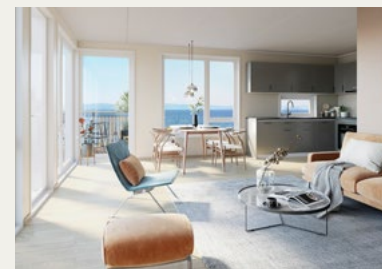
**STEINAN**  
REKKEHUS

Lokasjon - Trondheim  
Enheter - 12  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**VESTBYEN**  
VESTSKOGEN BT 2 - BYGG N

Lokasjon - Jessheim  
Enheter - 49  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**VIKHAMMERSTRAND**  
BYGGETRINN 4

Lokasjon - Malvik  
Enheter - 26  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**FROGNER SENTRAL**

Lokasjon - Oslo  
Enheter - 19  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**BØLERLIA**

Lokasjon - Oslo  
Enheter - 59  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**SOGNSVEIEN 9C**

Lokasjon - Oslo  
Enheter - 10  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025



**OVERVIK**  
BYGGETRINN 4

Lokasjon - Trondheim  
Enheter - 5  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 1H 2025

# KOMMER FOR SALG



**BRØSET NORD**  
BYGGETRINN 1

Lokasjon - Trondheim  
Enheter - 122  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 2H 2025



**STEINAN**  
BYGGETRINN 5

Lokasjon - Trondheim  
Enheter - 62  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 2H 2025



**KJELLERÅSEN**

Lokasjon - Asker  
Enheter - 30  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 2H 2025



**POULSSONS KVARTER**  
PK 2

Lokasjon - Lysaker  
Enheter - 85  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 2H 2025



**VESTBYEN**  
VESTHAGEN BYGGETRINN 1

Lokasjon - Jessheim  
Enheter - 30  
Status - Kommer for salg  
Salgstart - 2H 2025

# OVERLEVERTE BOLIGER



**VESTBYEN**  
BEKKEFARET 1

|            |   |          |
|------------|---|----------|
| Lokasjon   | - | Jessheim |
| Enheter    | - | 188      |
| Salgsgrad  | - | 100%     |
| Overlevert | - | 1H 2021  |



**BANKVEIEN 10**  
COMFORT

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Asker   |
| Enheter    | - | 86      |
| Salgsgrad  | - | 100%    |
| Overlevert | - | 1H 2021 |



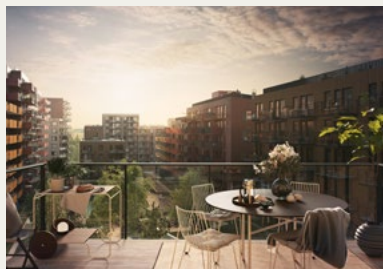
**VESTBYEN**  
KLØVERTUNET

|            |   |          |
|------------|---|----------|
| Lokasjon   | - | Jessheim |
| Enheter    | - | 120      |
| Salgsgrad  | - | 98%      |
| Overlevert | - | 2H 2022  |



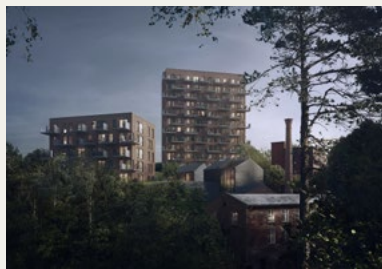
**VIKHAMMERSTRAND**  
BYGGETRINN 1

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Malvik  |
| Enheter    | - | 67      |
| Salgsgrad  | - | 97%     |
| Overlevert | - | 2H 2022 |



**LØRENSKOG HAGEBY**  
BYGG A

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| Lokasjon   | - | Lørenskog |
| Enheter    | - | 113       |
| Salgsgrad  | - | 100%      |
| Overlevert | - | 1H 2023   |



**KVÆRNERHØYDEN**

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Oslo    |
| Enheter    | - | 71      |
| Salgsgrad  | - | 100%    |
| Overlevert | - | 1H 2023 |



**VIKHAMMERSTRAND**  
BYGGETRINN 2

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Malvik  |
| Enheter    | - | 42      |
| Salgsgrad  | - | 76%     |
| Overlevert | - | 2H 2023 |



**AMMERUD STASJON**

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Oslo    |
| Enheter    | - | 59      |
| Salgsgrad  | - | 92%     |
| Overlevert | - | 2H 2023 |

# OVERLEVERTE BOLIGER



**VIKHAMMERSTRAND**  
BYGGETRINN 3

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Malvik  |
| Enheter    | - | 55      |
| Salgsgrad  | - | 85%     |
| Overlevert | - | 1H 2024 |



**LØRENSKOG HAGEBY**  
BYGG D - E

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| Lokasjon   | - | Lørenskog |
| Enheter    | - | 163       |
| Salgsgrad  | - | 92%       |
| Overlevert | - | 1H 2024   |



**VILLA ULLVIN**

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Oslo    |
| Enheter    | - | 8       |
| Salgsgrad  | - | 63%     |
| Overlevert | - | 1H 2024 |



**LØRENSKOG HAGEBY**  
BYGG B

|            |   |           |
|------------|---|-----------|
| Lokasjon   | - | Lørenskog |
| Enheter    | - | 77        |
| Salgsgrad  | - | 97%       |
| Overlevert | - | 2H 2024   |



**ELVELY ASKER**

|            |   |         |
|------------|---|---------|
| Lokasjon   | - | Asker   |
| Enheter    | - | 53      |
| Salgsgrad  | - | 100%    |
| Overlevert | - | 2H 2024 |



**VESTBYEN**  
VESTSKOGEN BYGGETRINN 1

|            |   |          |
|------------|---|----------|
| Lokasjon   | - | Jessheim |
| Enheter    | - | 202      |
| Salgsgrad  | - | 98%      |
| Overlevert | - | 2H 2024  |

# AKKVISISJON



## HAMANG

Lokasjon - Sandvika  
Enheter - 600  
BRAs - 36 000 m<sup>2</sup>



## BLUSUVOLD

Lokasjon - Trondheim  
Enheter - 200  
BRAs - 9 000 m<sup>2</sup>

Nøkkeltall 2024

Transaksjoner

2

Boliger til tomtebank

800



# ANSATTE



Annette Borgersen  
Leder kundeopplevelse



Annie Winquist  
Kontorleder



Bjørn-Tore Olsen  
Administrerende Direkteur



Camilla E. Andreassen  
Prosjekt- og bærekraftsrådgiver



Carl Fredrik Larsen  
Prosjektleder



Carl Sederstrøm  
Eiendomsforvalter



Casper Mathiesen  
Investeringsdirekteur



Cathrine Lie Hansen  
Art Director



Christoffer Longva  
Senior Investeringsansvarlig



Erling Thune-Holm  
Teknisk sjef/Ettermarked



Espen Enger  
Prosjektsjef



Frøydis Hammer  
Kundeansvarlig



Geir Saltvik  
Prosjektsjef



Gina Bjerke Steen  
Ettermarkedsansvarlig



Henning Strand  
Salgs- og markedsdirekteur



Henriette Husebye-Haug  
Prosjektleder



Jon Atle Botn  
Prosjektsjef



Karina Tarset  
Økonomisjef



Karoline Elvira Øyen  
Kampanje- og markedsansvarlig



Marius Nicolaysen  
Controllert



Morten Keiserud  
Prosjektsjef



Oli V. Antonsson  
Prosjektsjef



Per Olav Hegge  
Prosjektsjef



Pernille Christiansen  
Kontorleder



Petter Knut Nedregotten  
Regionsjef Trondheim



Petter Nilsen  
CFO



Rolf Lahaug Nilsen  
Prosjektsjef



Sondre Vogt Løkke  
Investeringsjef



Stian Eide Myhre  
Leder forretningsutvikling  
og bærekraft



Thea-Fredrikke Grivi  
Konsept- og markedsansvarlig



Thomas Tønnessen  
Anleggsleder



Thomas Ødegaard  
Business Controller



Tollef Svenkerud  
Styreleder



Tony Stabu  
Prosjektsjef



Torkild Lenes  
Prosjektsjef

## FORENKLET

## KONSERNREGNSKAP

Beløp i NOK 1 000

| RESULTATREGNSKAP            | 2024             | 2023             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Inntekter                   | 1 577 026        | 1 054 908        |
| <b>Sum inntekt</b>          | <b>1 577 026</b> | <b>1 054 908</b> |
| Varekostnad                 | 1 304 183        | 809 556          |
| Annen driftskostnad         | 113 407          | 88 253           |
| <b>Sum driftskostnader</b>  | <b>1 417 590</b> | <b>897 810</b>   |
| Netto finans                | 146 765          | 45 165           |
| <b>Resultat før skatt</b>   | <b>306 201</b>   | <b>202 263</b>   |
| Skattekostnad               | -20 053          | 21 572           |
| <b>Resultat etter skatt</b> | <b>326 254</b>   | <b>180 691</b>   |

Beløp i NOK 1 000

| BALANSE                         | 2024             | 2023             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Anleggsmidler                   | 2 638 862        | 2 736 755        |
| Sum omløpsmidler                | 2 350 613        | 2 443 621        |
| <b>Sum eiendeler</b>            | <b>4 989 475</b> | <b>5 180 376</b> |
| Egenkapital                     | 1 610 276        | 1 327 705        |
| Gjeld                           | 3 379 199        | 3 852 671        |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b> | <b>4 989 475</b> | <b>5 180 376</b> |



